

5° ed. Corso "Approccio al Project Management" Modulo A (cod.397/05/17)

Obiettivi evento: identificare i fattori abilitanti nella gestione dei progetti; individuare gli elementi per essere un professional in grado di farsi carico di precise responsabilità, assumersi rischi prendendo decisioni congrue; comprendere i fondamentali per interagire in armonia con collaboratori ed imparando da loro, come identificare gli stakeholders agendo nella massima trasparenza; affrontare le tematiche della credibilità, autorevolezza, leadership, per gestire al meglio i fattori in gioco; allenare la capacità di essere Leader tra Leader.

sede	data	orario	docente	argomento lezioni	ore
Fondazione dell'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Torino Via Giovanni Giolitti 1 scala A - 4° piano	martedì 7 novembre 2017	18.00 - 22.00	ing. Simone Uras dott. Fulvio Steiner	La struttura di governo del progetto <ul style="list-style-type: none"> • Definire il processo di Project Management • Le 5 aree del Project Management • Fissare e validare obiettivi e perimetro del progetto • Comprendere il valore di una metodologia di project management. • I vantaggi e gli svantaggi della gestione di un progetto • Identificare il ventaglio di decisioni iniziali • Gestione e comunicazione degli stakeholder di progetto • Organizzare la gestione di un progetto dall'inizio alla fine. • Identificare ruoli e responsabilità nell'ambito di un progetto • Il triangolo del Project Management 	4
	venerdì 10 novembre 2017	18.00 - 22.00	ing. Simone Uras dott. Fulvio Steiner	La definizione dell'organigramma delle attività (WBS- Work breakdown structure) e la costituzione di un team efficace di progetto <ul style="list-style-type: none"> • Scomposizione del progetto in macro attività specifiche • Regole per la costruzione della WBS – Regola di Cartesio • Descrizione esaustiva delle singole micro attività • Definire il contratto tra direzioni funzionali, membri del team e Project Manager • Negoziare la disponibilità delle risorse per cooperare al progetto • Preparare e condurre una negoziazione • Allocare le risorse e definire le responsabilità OBS MatriceAttivitàResponsabilità <ul style="list-style-type: none"> • Definizione ruoli/mansioni • Applicare all'interno del team i concetti di delega efficace • Presentare il concetto di delega • Condividere le regole della delega con il team 	4
	martedì 14 novembre 2017	18.00 - 22.00	ing. Simone Uras dott. Fulvio Steiner	La gestione strategica e la pianificazione del progetto <ul style="list-style-type: none"> • Tecniche di pianificazione (PERT e GANTT) • Costruire un planning • Analizzare i vincoli e le durate ed identificare il percorso critico e gli scorrimenti liberi (buffer) • Fissare i milestone per l'avanzamento • Identificare tutti i costi del progetto e definizione del budget iniziale (investimenti) • Allocare costi esterni e costi interni • Il reporting per il controllo dei costi 	4

5° ed. Corso "Approccio al Project Management" Modulo A (cod.397/05/17)

<p>Fondazione dell'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Torino</p> <p>Via Giovanni Giolitti 1 scala A - 4° piano</p>	<p>venerdì 17 novembre 2017</p>	<p>18.00 - 22.00</p>	<p>ing. Simone Uras dott. Fulvio Steiner</p>	<p>Il controllo dell'avanzamento</p> <ul style="list-style-type: none"> • Presidiare le cause comuni di insuccesso del progetto • Individuare le fonti di rischio – RBS • Misurare i rischi rilevati: probabilità e impatto • Tecniche di gestione del rischio • Predisporre un fondo rischi nel conto economico di progetto • Analizzare lo stato di avanzamento • Scegliere il giusto metodo per la gestione dell'avanzamento in funzione del singolo task • Verificare le scadenze e quantificare ciò che resta da fare • Valutare le performance e i rischi di deriva del progetto • Applicare un piano correttivo • Redigere il rapporto scritto per informare della situazione di avanzamento del progetto • Formalizzare la comunicazione <p>Test di apprendimento</p>	<p>4</p>
<p>Ai partecipanti verrà rilasciato un attestato di partecipazione.</p>					